

# Quinoa



MOBILISATION DE QUINOA LORS DE LA CHAÎNE HUMAINE POUR LE CLIMAT – 29 NOVEMBRE 2015

## Rapport annuel 2015

# Quinoa Rapport annuel 2015

## Table des matières

I.	Rapport institutionnel.....	3
I.1.	<i>Gestion des ressources humaines</i> .....	3
I.1.1	Modification de l'équipe permanente.....	3
I.1.2	Formation continue de l'équipe permanente.....	3
I.2.	<i>Conseil d'administration et Assemblée générale</i> .....	5
I.2.1	Conseil d'Administration.....	5
I.2.2	Assemblée générale.....	5
I.3.	<i>Implication dans les réseaux/plateformes</i> .....	5
II.	Rappel : vision - missions - objectifs .....	7
III.	Rapport de suivi des résultats institutionnels.....	9
IV.	Rapport d'activités .....	13
IV.1.	<i>Sensibilisation / conscientisation des publics</i> .....	13
IV.2.	<i>L'engagement des publics jeunes</i> .....	18
IV.3.	<i>Renforcement de compétences des actrices et acteurs relais</i> .....	27
V.	Mobilisations dans l'espace public.....	29
VI.	Enjeux et défis 2016.....	31
VII.	Liste des abréviations.....	33
VIII.	Liste des activités 2015.....	34

## I. Rapport institutionnel

### I.1. Gestion des ressources humaines

#### I.1.1 Modification de l'équipe permanente



Rien de spécifique à signaler !

**Pourcentage homme-femme :** En 2015, l'équipe comptait 78 % de femmes.

*L'EQUIPE DE QUINOA : AMAURY, FATIMA, ERIC, MARIE, JEANNE, ANNE-CATHERINE, HELENE, IRENE, SEVERINE*

#### I.1.2 Formation continue de l'équipe permanente

Toute l'équipe	Introduction à la sociocratie	Juin 2015
Fatima	Formations Quinoa : - Processus projet international - Think and Do It Yourself	Janvier - octobre
Fatima	Base de Données ACCESS par BNCG scrl	Avril
Amaury	Journée de formation sur le zapatisme par le Comité de solidarité avec les peuples du Chiapas en lutte	Juin
Hélène	Formation Media coach (éducation aux médias) Avec : Média animation	Janvier-septembre

Jeanne	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pratiques éducatives pour la transformation sociale : ITECO</li> <li>- Cours d'espagnol : CVO-VUB</li> </ul>	25 août Septembre - janvier
Éric	Formation sur l'enseignement en FWB - ACODEV	2 octobre
Anne-Catherine		
Anne-Catherine	Formation guides musée du capitalisme -Musée du Capitalisme	19 et 20 février
Anne-Catherine	Formation à l'outil Navatane -SOS Faim	18 août
Toute l'équipe	Introduction à la Sociocratie - ExposanD	15 Juin
Anne-Catherine Fatima - Marie Irene - Hélène	Premiers Secours par asbl Ligue Francophone Belge de Sauvetage (1 journée)	Novembre



MANIFESTATION STOP TTIP 21 AVRIL 2015

## I.2. Conseil d'administration et Assemblée générale

### I.2.1 Conseil d'Administration

#### Mandats :

Elu-e-s : Hélène Debaisieux (2e mandat) – Emmanuelle Decaluwé (3e mandat) – Roxane (1e mandat) – Antoine (1e mandat) – Naële (1<sup>e</sup> mandat)

Fin de mandat : Nicolas Spann – Marie Poncin – Hélène Debaisieux

Démission : Jérémie Knoop (janvier 2016)

**Pourcentage homme-femme** : En 2015, le CA comptait 60 % de femmes.

#### Les travaux du CA :

- **Réunions du CA** : Le Conseil d'Administration a tenu 7 conseils ordinaires.
- **Participation aux activités de Quinoa** : les administrateurs-trices ont participé à diverses activités de Quinoa : ciné-débat, cuistots à un week-end de formation des volontaires PI, processus projet international, 20 km de Bruxelles, animation.
- **Participation aux activités institutionnelles de l'ONG : accompagnement du processus d'audit** lié à l'agrément ONG notamment par une implication dans la rédaction/mise à jour des notes de politique générale suivantes: genre, environnement, finances, gestion RH, transparence et la politique de gestion des risques.

### I.2.2 Assemblée générale

Une AG ordinaire a été tenue en mai 2015.

**Pourcentage homme-femme** : En 2015, l'AG comptait 114 membres effectifs dont 69.2 % de femmes.

## I.3. Implication dans les réseaux/plateformes

### 1. Quinoa est coopérateur

- Quinoa est coopérateur de la **Maison du Développement Durable** et y est active, notamment pas un mandat au Conseil d'Administration.
- Quinoa est coopérateur de la **ferme du Hayon** et n'y est plus active depuis longtemps.
- Quinoa est coopérateur de **Terre-en-Vue** : une implication dans la formation des ambassadeurs a été assumée par Quinoa.



## 2. Quinoa et ses fédérations

Quinoa est membre de trois fédérations:

- **Fédération des ONG Acodev**



Avec notamment :

- o la présidence du groupe de travail renouvelée en 2014 (GTED)
- o la participation active à différents groupes d'échange de pratiques (GPS ED en milieu scolaire et finances)

- **Fédération des Organisations de Jeunesse (OJ) Relie-F**

Quinoa y est administrateur (de facto).



- **Fédération des Employeurs des Secteurs des**



**Organisations de jeunesse, des Fédérations des Centres de Jeunes et du Tourisme Social (Fesoj)**

Quinoa y est membre pour être à jour sur les questions d'emplois dans le secteur des OJ (Réglementation secteur jeunesse FWB)

## 3. Quinoa et les coupoles, plateformes, etc.

- **Coupole CNCD.11.11.11** (Centre National de Coopération au Développement)

- **Coordination Nationale pour la Paix et la Démocratie (CNA PD)**

- **Plateforme Stop the Killings**

Avec notamment une participation à la journée annuelle de mobilisation du 10 décembre.

- **Réseau de soutien à l'agriculture paysanne (ReSAP)**

Avec notamment la participation à l'organisation et l'animation de la journée internationale des luttes paysannes 17 avril).

- **Réseau IDée** (Information et Diffusion en éducation à l'environnement)

## 4. Et aussi...

- **Ekta Parishad** (pas d'affiliation formelle)

- **Le monde selon les femmes** : en tant que membre de l'AG

## II. Rappel : vision – missions - objectifs

Dans un système en crise où les inégalités et les injustices augmentent, Quinoa estime que la transition vers un monde plus juste et solidaire nécessite l'émergence de nouveaux récits et de projets de société émancipateurs et respectueux des diversités culturelles, sociales, politiques et environnementales, fondés sur **les valeurs** de solidarité, justice, égalité, réciprocité, convivialité et de reconnaissance réciproque.



Quinoa est une organisation de solidarité internationale qui, face aux injustices mondiales, à l'augmentation des inégalités partout sur la planète et à la destruction de l'environnement, vise à contribuer aux dynamiques de changement social en :

- suscitant auprès du public belge (des jeunes en particulier) une réflexion critique sur les enjeux du monde contemporain (enjeux politiques, sociaux, économiques, culturels et environnementaux) ;
- incitant l'engagement des publics belges (des jeunes en particulier) dans la construction d'une société plus juste et plus solidaire ;
- s'engageant comme personne morale dans des dynamiques de changement social.

## Objectif général

Quinoa se donne pour objectif d'accompagner les citoyennes et citoyens, en particulier les jeunes, vers une meilleure compréhension des enjeux politiques, sociaux, économiques, culturels et environnementaux du monde contemporain afin de renforcer leurs capacités à s'engager durablement, individuellement et collectivement dans des dynamiques porteuses de changement social.

## Objectifs spécifiques (2014–2016)

**Objectif 1 : Accompagner la prise de conscience** des publics de leur rôle d'acteur dans le système monde

- R1 : Interpellation du grand-public
- R2 : Animation dans l'enseignement formel sur les interdépendances
- R3 : Animation dans l'éducation non formelle sur les interdépendances
- R4 : Formation au départ du 4<sup>e</sup> pilier

**Objectif 2 : Susciter l'engagement** des publics dans des actions solidaires et citoyennes

- R1 : Développer la motivation/compétences à l'engagement (des volontaires des PI)
- R2 : Renforcer les compétences (des responsables des PI)

**Objectif 3 : Renforcement de compétences** des actrices-acteurs relais sur les enjeux de l'engagement et du changement social

- R1 : Renforcer les compétences d'actrices et acteurs relais
- R2 : Renforcer des contenus des processus de la société civile



ILLUSTRATION DE CHLOE TOLMATCHEFF

### III. Rapport de suivi des résultats institutionnels

Quinoa s'est dotée de résultats clés institutionnels, dont voici le suivi pour l'année 2015.

<b>OC1 : Gestion financière : la gestion financière est équilibrée, transparente, cohérente avec son identité et qui vise une plus grande indépendance financière</b>		
<b>Cibles (indicateurs)</b>	<b>Sources</b>	<b>Résultat</b>
<b>R1 : Quinoa a les capacités financières pour l'exécuter ses missions</b> <b>Cibles :</b> Quinoa bénéficie d'argent public en suffisance pour la réalisation de ses missions	Rapport financier	Subvention structurelle DGD et FWB jusque 2016 inclus. Programme 2017-2020 à la FWB remis. Programme 2017-2021 DGD à remettre en septembre 2016.
<b>Cible 2 :</b> Diversification des sources de financements publics : pas plus de 50% du budget annuel ne provient d'un seul bailleur	Budget et Comptes annuels	DGD : 40% FWB : 34%
<b>Cible 3 :</b> Minimum 15 % de fonds propres	Budget et Comptes annuels	17% (sans prendre en compte les frais refacturés)
<b>R2 : Bonne gestion</b> <b>Cible 1 :</b> Résultat de l'exercice proche de zéro	Budget annuel	Résultat de +14.000€ car des dépenses prévues pour 2015 ne seront faites qu'en 2016. Ce résultat positif sera donc entièrement utilisé en 2016.
<b>Cible 2 :</b> Liquidités suffisantes	Bilan de l'asbl	L'actif circulant (liquidité la plus rapidement disponible) est bien supérieur aux dettes à court et long terme
<b>Cible 3 :</b> Solvabilité suffisante	Bilan de l'asbl	Capitaux propres de 223 380€ (+/- 4 ETP pendant 1 an) : donc suffisant (mais une bonne gestion nécessite bien toujours une anticipation ☺)
<b>R3 : Ethique :</b> <b>Cible :</b> 100% des versements d'organismes privés sont analysés et font l'objet d'une décision le cas échéant	Liste des versements des organismes privés avec commentaire	Tous les versements ne provenant pas de particuliers ont été analysés.

<b>OC2 : Gestion des ressources humaines : une gestion participative et horizontale, transparente, égalitaire, et qui vise la satisfaction, la sécurité et le bien-être au travail.</b>		
<b>Cibles (indicateurs)</b>	<b>Sources</b>	<b>Résultat</b>
<b>R1 : Gestion participative et horizontale :</b> <b>Cible :</b> Un travail est en cours (débuté en 2015) sur le mode de gestion de Quinoa. Une cible sera formalisée en fin de processus.		En cours
<b>R2 : Transparence :</b> voir transparence		
<b>R3 : Egalité :</b> <b>Cible :</b> 3 échelons différents maximum (et donc tension salariale de maximum 30%)	- Contrats et fiches de paie	Echelon 4.1 – 4.2 et 5
<b>R4 : Satisfaction</b> <b>Cible :</b> Plus de 90% des employé-e-s sont au moins satisfait de leur travail chez Quinoa	- Feed-back des entretiens de fonction	Derniers résultats datent de 2014 : 100%
<b>Satisfaction</b> <b>Cible :</b> Plus de 80 % des bénévoles sont au moins satisfait de leur implication chez Quinoa	- Evaluation annuelle	100% (30 personnes contactées, 12 ont répondu)
<b>Satisfaction</b> <b>Cible :</b> Plus de 80 % des membres du CA sont au moins satisfait de leur implication au sein du CA	- PV des mises au vert du CA	Pas évalué

<b>OC3 : Transparence : Quinoa veille à avoir rendre disponible et facilement accessible une information pertinente, compréhensible et complète sur ses activités, ses résultats, ses stratégies, ses finances et son mode de fonctionnement interne</b>		
<b>Cibles (indicateurs)</b>	<b>Sources</b>	<b>Résultat</b>
<b>R1 : Transparence externe :</b> <b>Cible 1 :</b> Quinoa est membre de l'AERF et est présent sur Donorinfo et ONG Livre Ouvert	- Label AERF - Site ONG Livre Ouvert - Site Donorinfo	
<b>Cible 2 :</b> Le site internet comprend les informations à jour suivantes : info administratives et organisationnelles, informations financières (reporting sur minimum 3 ans), informations sur les activités (reporting sur minimum 3 ans), informations sur l'identité et stratégies	Site internet	Site à jour
<b>Cible 3 :</b> Contrôle annuel par un-e Commissaire aux comptes	Rapport du Commissaire aux comptes	Oui
<b>R2 : Transparence interne</b> <b>Cible 1 :</b> Accessibilité totale aux documents institutionnels (budgets, PV de réunions, évaluations, etc.) et pédagogiques	Serveur de Quinoa	Oui. Tous les documents sont enregistrés sur le serveur.

<b>OC4 : La prise en compte des relations de pouvoir entre les hommes et les femmes</b>		
<b>Cibles</b>	<b>Sources</b>	<b>Résultats</b>
<p><b>R1</b> : Quinoa a recourt à une rédaction non sexiste</p> <p><b>Cible</b> : 100 % des textes (institutionnels et pédagogiques) rédigés de façon non-sexiste. (source : textes)</p>	Documents institutionnel	Proche de 100%
<p><b>R2</b> : Les ressources pédagogiques sont équilibrées en termes de genre</p> <p><b>Cible</b> : 50 % des nouvelles acquisitions en livres sont écrites par des femmes (ou en majorité par des femmes).</p>	Analyse annuelle du centre de doc	42%
<p><b>R3</b> : Les personnes qui interviennent dans les événements pédagogiques sont autant des femmes que des hommes</p> <p><b>Cible</b> : Minimum 40% des personnes invitées comme intervenant-e-s externes (dans les formations et/ou conférences) sont des femmes</p>	Rapport d'activités	<p><b>Processus projet international</b> : 16 intervenant-e-s dont 9 hommes (56%) et 7 femmes (44%)</p> <p><b>Processus PAL</b> : 6 intervenants externes : 0% de femmes (mais les invitations avaient été adressées à des femmes...)</p>
<p><b>R4</b> : Les outils intègrent des statistiques genrées et/ou intègrent une perspective sur les relations de pouvoir homme/femme</p> <p><b>Cible</b> : 100 % des outils produits après 2014 intègrent des statistiques genrées et/ou intègrent une perspective sur les relations de pouvoir homme/femme</p>		<p><b>Capsule TTIP</b> : parité dans les interventions. Forte visibilité des mouvements de femmes dans la mobilisation (mais pas de focus sur les impacts sur les femmes, car aucun focus sur les impacts)</p> <p><b>Petit salon de la désobéissance</b> : part importante aux luttes féministes (20% de femmes dans les personnages emblématiques, + 1 homme sur la thématique féministe, 27 % des collectifs présentés sont portés par des femmes sur le droits des femmes)</p> <p><b>Potentia</b> : initiatives présentées sont gender attentives, illustrations du jeu attentives au genre, le décodage invite à une réflexion sur les rapports de domination au sein du groupe.</p>

<b>OC5 : Contribuer à la limitation de la dégradation de l'environnement (et du climat)</b>		
<b>Cibles</b>	<b>Sources</b>	<b>Résultats</b>
<p><b>R1 : Alimentation cohérente avec les contenus</b></p> <p><b>Cible :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Formations : minimum 90% de produits bio/paysan - 100% végétarien – minimum 90% des produits lointains non remplaçables (thé – café – chocolat) équitables</li> <li>- Evènements/réunions internes (CA – AG)/épicerie de base : 100% végétarien - minimum 75% des produits bio/paysan OU repas issus de l'économie sociale – minimum 90% des produits lointains non remplaçables (thé – café – chocolat) équitables</li> </ul>	Factures	<p><b>Formations :</b> 100% végétarien, + de 90% de produits lointains équitables (sauf épices), + de 90% bio/paysan (voir factures et tickets de caisse)</p> <p><b>Evènements/réunions :</b> 100% végétarien, environ 50 % de produits bio/paysans et 95% de produits lointains équitables.</p> <p><b>AG :</b> traiteur de l'économie sociale</p>
<p><b>R2 : Les outils pédagogiques</b> intègrent la question de l'environnement de façon spécifique et/ou de façon transversale.</p> <p><b>Cible :</b> 100% des outils intègrent l'environnement dans leur contenu</p>	Outils	<p><b>Capsules :</b> TTIP. La capsule ne fait pas de focus sur les impacts du TTIP.</p> <p><b>Petit salon de la désobéissance :</b> met en avant 3 collectifs engagés sur les enjeux de l'agriculture (FLM – Paysans Sans Terre (Brésil) – Larzac)</p> <p><b>Potentia :</b> orienté transition écologique autour de la thématique alimentaire (en lien direct avec l'environnement donc).</p>
<p><b>R3 : Quinoa occupe un bâtiment respectueux de l'environnement</b></p> <p><b>Cible :</b> Conserver deux étoiles du label « entreprise éco dynamique » (IBGE) (cette cible ne dépend pas directement du travail de Quinoa).</p>	Label	Agrément 2014 pour 3 ans

## IV. Rapport d'activités

### II.1. Sensibilisation / conscientisation des publics

**Objectif :** Les jeunes ont pris conscience de leur place d'acteur dans le système monde

Nombre de personnes sensibilisées/conscientisées en 2015 : 5108

**Résultat 1 :** Les jeunes des évènements grand-public sont interpellés par les enjeux du système monde

**Activités réalisées :**

#### 1. Concevoir et animer des activités de sensibilisation grand-public

**Prévu :** 2000 personnes/an – 25 activités/an

**Réalisé :** 47 activités pour 3156 personnes

**Activités :**

##### 1) Espaces de sensibilisation (stands éducatifs)

Notamment : Jobbay de l'ULB, Journée de la mobilité internationale Festival La Semo, etc.

##### 2) Animations grand-public

Notamment : Conférences gesticulées « Radical », animations à différents évènements : La Semo, Alternatiba, Change le Monde, formation Solidarité, etc.



## 2. Evènements de sensibilisation en collaboration avec les partenaires « Sud » de Quinoa

Lors de la venue de Norma Maldonado de AROAJ (projection : la Fiebre del Oro) et de Gauri Pradhan (conférence « une constitution sous tension ») membre fondateur du CWIN

## 3. Evènements de sensibilisation organisés par les bénévoles

**Prévu** : 300 personnes/an – 10 activités/an.

**Réalisé** : 805 personnes touchées pour 14 évènements

Notamment nos 4 Ciné-débats, mais aussi des rencontres, visites, conférences, etc.

## 4. Création et diffusion d'outils de sensibilisation

**Création** :

- **Capsules alternatives**: Création de la capsule #9 « Résistance citoyenne au TTIP »
- **Création du site jeu de la ficelle** : <http://jeudelaficelle.net/>
- **Création du jeu « petit salon de la désobéissance civile »**, de son support et de sa technique d'animation

**Diffusion** :

Ceci n'est pas exhaustif mais donne une idée de l'intérêt porté aux outils de Quinoa.



PETIT SALON DE LA DESOBEISSANCE CIVILE – JUILLET 2015

- **Film La Era del Buen Vivir**: Projection publique : 20 novembre 2015 : Festival du Doc., Centre Culturel Jacques Franck
- **Capsules « Alternatives »** :
  - o **Total des vues** sur réseaux sociaux (dailymotion+Viméo) en 2015 : **2099**
  - o **projection publique** : 7 mai 2015 : soirée projection gratuite sur l'alimentation (1000Bruxelles en Transition)
- **Jeu de la ficelle** :
  - o **Inséré dans le manuel pédagogique** « Youth Millennium Project » (diffusé dans 7 pays) [www.millenniumyouthproject.org/](http://www.millenniumyouthproject.org/)
  - o **Relayé** sur le site Starting Block. [starting-block.org/outils/file/95-le-jeu-de-la-ficelle](http://starting-block.org/outils/file/95-le-jeu-de-la-ficelle)
  - o **Relayé** sur le site innovation éducation [innovation-education.be/ressources/le-jeu-de-la-ficelle-quinoa-asbl/](http://innovation-education.be/ressources/le-jeu-de-la-ficelle-quinoa-asbl/)
- **9 News Letters**

### Résultats significatifs :

Total des personnes touchées : **3961**

- **79 %** du public a acquis de nouvelles connaissances critiques et/ou valorisantes sur les enjeux du système monde

**Résultat 2 :** Les jeunes de l'enseignement formel ont pris conscience des multiples interdépendances du système monde.

### Activités réalisées :

#### Concevoir et animer des animations dans l'enseignement formel

**Prévu :** 600 jeunes/an – min.30 (cycles d') animations/an

**Réalisé :** **37 interventions** (de quelques heures à plusieurs journées) ont été organisées à l'attention de **30 groupes** (658 élèves de 24 établissements scolaires différents dont 60% des élèves en Sec Général – 20% de sec T&P&TQ – 20% en Sup ).

Notamment dans le cadre de la pièce « Nourrir l'Humanité est un métier » et de la visite du Musée du Capitalisme.

Quinoa a collaboré avec plusieurs écoles de Bruxelles, Namur, Brabant Wallon, et du Hainaut.

### Résultats significatifs :

- Total des personnes touchées : **658 élèves/étudiant-e-s**
- **88%** des jeunes font le lien entre les réalités locales et les enjeux globaux ET entre leurs réalités et les enjeux du système monde de manière au moins satisfaisante.
- **87% (21/24)** des commanditaires affirme que l'intervention de Quinoa a contribué à leur mission de « préparer tous les élèves à être des citoyens responsables, capables de contribuer au développement d'une société démocratique, solidaire, pluraliste et ouverte aux autres cultures» (extrait du décret mission)

### Quelques commentaires des participant-e-s :

- *« Jeux interactifs et intéressants qui permettent de donner la parole à tout le monde »*
- *« D'enfin un peu mieux comprendre pourquoi il y a tant d'inégalités et que ce n'est pas une fatalité »*

**Résultat 3 :** Les jeunes du milieu associatif ont pris conscience des multiples interdépendances du système monde

#### **Activités réalisées :**

### **Concevoir et animer des animations de conscientisation sur les enjeux des relations « Nord-Sud » pour des jeunes issus des publics associatifs**

**Prévu :** 150 jeunes/an – min.10 (cycles d’) animations/an

**Réalisé :** 24 animations ont été organisées à l’attention de 22 groupes – de 16 associations différentes (345 personnes).

Notamment : avec Amnesty, l’asbl Sciences Infuses, le CBAI, le CFS, le SIREAS, l’asbl CARIA, GLEN (Allemagne).

#### **Résultats significatifs :**

**Total des personnes touchées : 345 jeunes**

- **91 %** des jeunes font le lien entre les réalités locales et les enjeux globaux ET entre leurs réalités et les enjeux du système monde.
- **91% (10/11)** des commanditaires affirme que l’intervention de Quinoa a contribué à leur mission de « favoriser le développement d’une citoyenneté responsable, active, critique et solidaire chez les jeunes par une prise de conscience et une connaissance des réalités de la société, des attitudes de responsabilité et de participation active à la vie sociale, économique, culturelle et politique »

**Quelques commentaires des participant-e-s :**

*« Très bonne remise en question, des débats constructifs et un bonne ouverture aux autres »*

**Résultat 4 :** Les jeunes des IPSI qui partent en projet solidaire dans le Sud (formés par Quinoa) ont fait évoluer leurs attentes liées à leurs projets (de l’aide à la rencontre)

#### **Activités réalisées :**

### **Concevoir et animer des modules « préparation au départ »**

**Prévu :** 150 jeunes/an – entre 8 et 12 formations/an

**Réalisé :** 7 formations pour 144 jeunes (7 groupes).

Avec : Haute école De Vinci, Parnasse Deux Alice, l’Institut des Dames de Marie, Pionniers de Moutier (Scouts) Guides catholiques de Belgique (toutes régions) Pionniers de Woluwé-saint-Lambert (Scouts et guides pluralistes), et les Pionniers de Ciney (scouts).

### Résultats significatifs :

- **Total** des personnes touchées : **144 jeunes**
- **92 %** (133/144) des jeunes ont pris conscience qu'une démarche de solidarité dépasse des dispositifs d'aide ou d'humanitaire.
- **95 %** (137/144) des jeunes sont initiés à la rencontre interculturelle

### Quelques commentaires des participant-e-s :

- *J'ai appris que notre manière de voir les choses n'est pas universelle, qu'il faut savoir se poser les bonnes questions, garder l'esprit ouvert.*
- *J'ai appris tout un tas de choses afin de voyager tout en étant consciente des répercussions de mes actes et de mes choix.*
- *J'ai eu une grosse prise de conscience au niveau des clichés/stéréotypes que nous construisons sur les gens et je me suis rendue compte à quel point il était important d'observer sans juger.*
- *C'était très concret, les mises en situations venaient du vécu et rendaient les activités plus intéressantes et nous donnaient envie de nous impliquer.*
- *Cette formation m'a appris à être critique sur mon comportement et m'a fait comprendre ce que peut être le choc culturel.*



FORMATION TOUR D'HORIZON 'TON PROJET DE CAMP' FEVRIER 2015

## II.2. L'engagement des publics jeunes

**Objectif :** Les jeunes impliqués dans des processus d'ED de type long s'engagent dans des actions citoyennes solidaires

**Résultat 1 :** Les jeunes impliqués dans des processus d'ED de type long ont développé de nouvelles/renforcé leurs motivations personnelles à s'engager

**Résultat 2 :** Les compétences (théoriques et pratiques) utiles à l'engagement citoyen solidaire des jeunes qui encadrent et/ou portent les processus d'ED de type long sont renforcées les responsables des projets internationaux)

### Activités réalisées :

#### 1. Concevoir et mettre en place un processus « projet international » avec des partenaires du Sud

**Prévu :** 100 jeunes/an – 11 PI/an (remarque : un de ces projets est un projet ouvert aux familles)

**Réalisé :** 10 projets internationaux ont été réalisés pour 63 volontaires (et 19 responsables). (+enfants pour le projet Familles)

- 6 modules d'information sur les voyages solidaires comme outils d'ED ont été organisés (1 à Namur, Louvain-la-Neuve, Liège, Mons et 2 à Bruxelles).
- 7 modules thématiques par pays de destination ont été organisés :
- 3 modules de 3 jours « initiation aux relations « Nord-Sud » ont été organisés
- 10 modules de 3 jours « immersion en milieu rural » ont été organisés en collaboration avec 6 partenaires fermes.
- 1 module de 3 jours « alternatives » a été organisé les 19-21 septembre. Ont été invitées, différentes personnes ressources :  
Invité-e-s: Noémie Jonckeer du Réseau des Consommateurs Responsables ; Anne-Catherine de Quinoa pour le D19-20, Annabelle Maisin de SOS Faim ; Barbara Garbarczyk de SAW-B ; Séverine de Quinoa et Hugo Perilleux d'un Parti Politique ; Thomas Evrard de la Ligue des Droits de l'Homme ; Amaury de Quinoa et Hugo Perilleux pour mobilisations citoyennes COP21
- 10 séjours d'immersion dans les réalités et défis d'acteurs du « Sud » ont été organisés : 2 projets au Bénin avec le Centre d'Autopromotion pour le Développement Durable (CADD) - 1 en Equateur avec Centro de Estudios y Acción Social (CEAS) - 2 projets au Népal avec Child Workers in Nepal (CWIN) - Philippines avec Peace and Development Group (PDG) - Guatemala avec Aroj (Asociación Raxcho'ch' Oxlaju Aj) - Burkina Faso avec la compagnie Marbayassa - Inde avec Bharathi Trust - Inde Famille

## 2. Concevoir et animer un processus « Projet Alternatives Locales »

**Prévu** : 20 jeunes/an – 2 PAL/an

**Réalisé** : 1 projet de 13 volontaires

- Module 1 : Consommation et interdépendances (Invitée : Antonia Vorner - Ville en Transition)
- Module 2 : Agriculture paysanne et agro-industrie (Invité : Daniel Cauchy)
- Module 3 : Souveraineté alimentaire (Invité : Manuel Eggen - FIAN)
- Module 4 : Découverte d'alternatives : Chant des Cailles – Worms – Réseau des GASAP - Bercaille
- Immersions :
  - o Début des haricots (2 jours)
  - o Ferme de Jambejoles (1 semaine)
  - o Cours de cuisine avec Rencontre des Continents (2 jours)



PROJET ALTERNATIVES LOCALES 2015 – DECOUVERTES D'ALTERNATIVES AVEC WORMS

### 3. Concevoir et animer un processus « Projet Citoyen Solidaire »

**Prévu :** 10 jeunes/an – 1 PCS/an

**Réalisé :** non

### 4. Visite et accueil de partenaires du « Sud »



*VISITE AU CWIN, PARTENAIRE DE QUINOA AU NEPAL MARS 2015*

#### Visite :

Une visite au partenaire CWIN (Child Workers in Nepal) a été réalisée au mois de mars 2015. Cette mission a permis de :

- Renforcer la compréhension des enjeux du Népal par Quinoa
- Renforcer la connaissance du travail du CWIN par Quinoa (notamment les liens entre leur travail de plaidoyer et leur travail de service à la communauté, leur approche genre et environnement, etc.)
- Echanger sur les enjeux communs
- Evaluer le partenariat

#### Accueil :

Il n'y a pas eu d'accueil à proprement parler en 2015. Quinoa a cependant facilité et profité de la venue de Gauri Pradhan du CWIN, Sidamma de Bharathi Trust et Norma Maldonado de AROAJ.

## 5. Concevoir et mettre en place un processus de renforcement de compétences pour des responsables des Projets Internationaux en collaboration avec des partenaires du « Sud »

**Public touché :** 19 responsables ont été sélectionnés et encadrés.

- 1 module d'information sur l'ED et les enjeux du développement » a été organisé en novembre
- 1 module « Construire et déconstruire le développement » a été organisé en février
- 1 module de 3 jours « introduction à la pensée systémique – 1ère partie : système monde » a été organisé en mars.
- 1 module de 3 jours « introduction à la pensée systémique – 2ème partie : système groupe » a été organisé en mai.
- 6 ateliers de renforcement pour les responsables ont été organisés.
- 1 module de 3 jours « Quels apprentissages pour quel(s) projet(s) de société ? » a été organisé en octobre.



*DEUXIEME WEEK-END RESPONSABLE 'GESTION DE GROUPE'- MAI 2015*

## 6. Concevoir et mettre en place un processus « Atelier Forum », en collaboration avec des partenaires « Sud »

**Prévu** : 1 processus

**Réalisé** : 1 projet au Bénin avec 4 volontaires et un responsable



ATELIER FORUM JUILLET 2015

### Résultats significatifs

**Total des personnes touchées : 99** (63 volontaires PI - 19 responsables – 4 AF – 13 PAL)

- **90%** des jeunes affirment, au terme de leur encadrement, qu'ils vont mettre en place et/ou prendre part à des actions solidaires et citoyennes
- Au terme de leur expérience, **100%** des responsables disent avoir renforcé leur volonté à s'engager en faveur d'un monde plus juste et solidaire.
- Après le Projet International, **84%** des volontaires manifestent leur motivation à s'engager en faveur d'un monde plus juste et solidaire (100% si un peu)
- **91%** des volontaires ont mieux pris conscience de leur place en tant qu'acteur/actrice de la société.
- **L'intégralité** des responsables des PI déclarent avoir renforcé leurs compétences : savoirs – savoir-faire – savoir-être

### **Petits témoignages des volontaires des projets internationaux :**

- *« Le projet a renforcé mon engagement grâce au vécu d'une expérience concrète »*
- *« Beaucoup mieux informé ! Plus sensible aux injustices et inégalités. Envie de faire quelque chose ici pour faire avancer les choses »*
- *« Une meilleure compréhension de la réalité aux pays du sud. Découvrir les différentes pistes d'actions citoyennes qui sont à portée de main »*
- *« Je me sens moins seule, je sais vers qui/quoi me tourner pour continuer à m'engager, j'ai rencontré d'autres "utopistes" et cela a réveillé le mien en moi. »*
- *« J'ai découvert que beaucoup de personnes, notamment au Sud, se battent pour tenter de changer les valeurs du système. C'est une source de motivation incroyable »*
- *« Peu de choses ont changé au niveau de ma consommation et de la prise de conscience des conséquences de la mondialisation, du système capitaliste etc car j'étais déjà fort sensibilisée, et donc déjà "consommatrice". Le projet m'a par contre permis de rencontrer des personnes, entendre des témoignages qui ont véritablement bouleversé ma vision du sens de la vie sur terre, et de réaliser combien notre mode de vie occidental ne va "pas de soi", combien au contraire il est malade et les effets directs qu'il a sur des populations qu'on appelle "sous-développées" et qui sont pourtant bien plus débrouillards, indépendants, et altruistes que nous »*
- *« J'ai moins une vision défaitiste, et je veux plus bouger parce que je crois qu'on peut changer les choses à notre échelle. »*
- *« Je me sens encore plus motivée et prête à être une citoyenne actif dans la société où j'habite. Je suis plus consciente des réalités dans d'autres continents et je suis beaucoup plus sensibilisée pour continuer à aider les personnes dans le besoin. Le projet m'a donnée beaucoup d'espoir pour avoir un monde meilleur, je crois d'avantage aux solutions alternatives et je suis sûre que tous ensemble pouvons faire de belles choses pour avoir une vie tranquille, saine, de prospérité et dans une communauté solidaire. »*
- *« J'ai appris à prendre plaisir dans la lutte. La lutte peut être gaie, fraternelle, solidaire et réjouissante. J'ai appris à être plus sensible à toutes les injustices et prêt à les dénoncer et les combattre. Ne plus trouver ça normal et encore moins être défaitiste. J'ai appris à reconnaître la puissance du collectif, et ne pas chercher à tirer mon épingle du jeu. Avant le projet, je pensais qu'une vie de lutte pour le changement aurait été une vie à mourir d'ennui et de désespoir, et surtout une perte de temps. Avant le projet, j'avais envie de me laisser aller, et ne pas lutter contre le système dominant. Avant le projet, je voulais choisir le cynisme et l'individualisme. Avant le projet, je trouvais le système dominant invincible. Avant le projet, je trouvais que le système dominant était pas si mauvais en soit. Avant le projet je trouvais que le travail de la terre était ennuyeux. Après le projet, j'ai appris à voir le monde avec d'autres lunettes ;) (Du coup maintenant, j'ai tellement de lunettes dans ma poche ..) »*
- *« Ma vision du monde. Des choses qui étaient invisibles à mes yeux auparavant se sont matérialisées de manière très concrète lors de mon immersion. Ça vient remettre en doute beaucoup de chose, connaissances comme habitudes de vie. C'est super intéressant de pouvoir partager cette expérience et ouvrir les yeux à d'autres personnes. »*

**Petits témoignages des volontaires du PAL :**

- « *J'ai planté une graine en m'inscrivant au projet et elle est en train de pousser. Tranquillement pas vite mais bien profond dans le sol.* » *Gaëlle Vanderdonck*
- « *J'ai senti qu'il y avait plein de possibilités, la naissance d'un mouvement, d'un fourmillement d'initiatives et une explosion d'énergies. Ça donne envie de faire partie plus activement du mouvement, c'est clair. Moi-même j'oriente d'autres personnes vers les alternatives. Je suis sûrement un meilleur intermédiaire, informateur, colporteur, agitateur de conscience etc. Après il faut que je trouve moi-même ma place. Je suis déjà bien impliqué chez Rencontre des Continents parce que la question éducative me parle bien. Et aussi j'essaye d'amener ces problématiques dans mon travail de recherche de thèse pour aller colporter in fine dans le monde académique... Mais le processus PAL m'aide à garder une certaine motivation et ça fortifie mes certitudes.* » *Baptiste Véroone*
- « *Et oui, changer nos modes de vie quotidiens pour améliorer le niveau de vie des pays du sud.* » *Edouard Gilissen*



PROJET ALTERNATIVES LOCALES 2015

## Petits témoignages des responsables des Projets Internationaux :

### Témoignages sur les savoirs acquis

- *« L'approche systémique dans l'analyse d'une situation et dans la façon de repenser les rapports nord-sud »*
- *« Plus de savoirs historiques et de notions théoriques. Plus d'idées concrètes d'engagements en Belgique, selon ma personnalité »*



WEEK END SYSTEMATISATION 2015

- *« Une grande partie dont je n'ai pas encore idée et dont j'aurai conscience après coup. Pour ceux dont j'ai déjà conscience: une meilleure compréhension des inégalités nord-sud, ainsi qu'une vision concrète et pratique de leurs conséquences sur le terrain »*
- *« Des savoirs conceptuels à travers une nouvelle épistémologie avec la systémique, elle ouvre la porte à de nouvelles clés pour comprendre le monde. Je crois que je me suis aussi mieux appropriée des concepts que je connaissais pourtant déjà bien avant tels que le libéralisme, le néo-libéralisme, le capitalisme, le libre-échange... bref les grands principes qui régissent le monde aujourd'hui. Des savoirs historiques, politiques, sociaux et géographiques avec la découverte des Philippines et des enjeux sur place puis avec la rencontre de nombreux activistes »*
- *« le processus m'a donné de nouvelles pistes d'engagement et d'actions, et un pied dans ce qui se fait déjà, une conscience et une connaissance renforcée des alternatives »*
- *« J'ai beaucoup appris tant au niveau de l'intelligence collective, que sur les outils plus démocratiques de prise de décision, que sur les techniques d'animation et de gestion de groupe. Les différents ateliers que vous nous avez proposés sur les inégalités entre le nord et le sud étaient eux aussi très enrichissants. »*
- *« Plein d'inspirations pour participer à un monde alternatif! »*

## Témoignages sur les savoir-faire acquis

- *« Le processus Quinoa m'a, c'est sûr, permis de développer un esprit beaucoup plus critique par rapport à notre société. Toute l'approche systémique que vous présentez, pas toujours évidente à intégrer, y contribue »*
- *« Un renforcement de l'esprit critique et une vision encore plus globale*
- *« L'approche systémique dans l'analyse d'une situation et dans la façon de repenser les rapports nord-sud »*
- *« gestion de groupe – animation d'un groupe grâce à de nombreux outils – intelligence collective et capacité à faciliter une réflexion ou un travail de groupe – vision systémique = acceptation de la complexité des choses, arrêter de compartimenter les choses, admettre que c'est impossible et que la complexité est source d'une immense richesse – capacité à laisser libre court à ce qui doit être, accepter une solution comme une autre, les laisser juste exister et s'essayer – capacité à nuancer les choses – mais en parallèle capacité à assumer une opinion tranchée – capacité à évoluer en groupe, à s'exprimer en groupe, à réfléchir ensemble »*
- *« Gestion groupe / projet / admin Gestion communication Travail en équipe Gestion stress / problèmes / conflits Esprit critique, meilleure analyse système monde ... »*
- *« gestion de groupe – gestion de conflits – prise de parole en public – argumenter mes positions – assumer mes valeurs »*

## Témoignages sur les savoir-être acquis

- *« Renforcement de mon empathie, ouverture, décentration. Une plus grande positivité envers le monde futur. »*
- *« Renforcement de mon empathie, laquelle se raccroche dorénavant moins à des concepts idéologiques qu'à des exemples concrets (on ne sait pas à quel point la vie peut être différente et rude à l'autre bout du monde avant d'y avoir mis les pieds, et les deux). »*
- *« Oui, j'ai renforcé des valeurs tels que la solidarité, l'esprit du groupe et la décentration par rapport à notre réalité et notre vision du monde ethnocentrique »*
- *« donner une juste place à l'empathie, assumer sa valeur sociale et surtout idéologique et sa place dans les idées politiques – assumer une radicalité et être capable d'en expliquer les tenants et aboutissants de manière saine et sereine – du lâcher prise, s'éloigner des objectifs de perfection pour laisser exister des initiatives sans les préjuger – aller toujours plus loin dans une vision positive des choses et le développement personnel, dans l'idée que prendre soin de soi c'est aussi prendre soin des autres – vers des valeurs collectives, de partage d'écoute et de bienveillance – une confiance dans les alternatives locales et leur impact plus général (vision systémique) donc l'envie d'y participer. C'est un énorme moteur à l'action, avec la perspective de tirer en plus du bonheur et du bien-être à l'action collective »*

### II.3. Renforcement de compétences des actrices et acteurs relais

**Objectif :** Les actrices et acteurs relais professionnels et/ou citoyens actifs dans la solidarité internationale sont renforcés sur les questions de l'engagement citoyen solidaire et du changement social

**Résultat 1 :** Les pratiques d'actrices et acteurs relais professionnels et/ou citoyens liées à l'engagement solidaire et au changement social sont renforcées

**Résultat 2 :** Les contenus de processus d'organisations de la société civile ou institutionnelles sont enrichis sur les questions de l'engagement solidaire et/ou du changement social (par l'apport de Quinoa)

#### **Activités réalisées :**

#### 1. Concevoir et animer des formations aux outils et méthodologies systémiques de l'ED

**Prévu :** 50 acteurs-trices éducatifs/an - 2 formations/an

**Réalisé :** 3 formations (de deux jours) pour 45 personnes sur le dispositif « jeu de la ficelle » dont une à Paris avec Starting Block. Une formation en partenariat avec RDC (pour le CFS).

#### 2. Formation à l'action collective citoyenne et solidaire

**Prévu :** 30 personnes/an – 2 formations/an

**Réalisé :** 2 formations de 2 jours pour 47 personnes

#### 3. Concevoir un outil pédagogique sur les alternatives

La création de l'outil pédagogique s'est poursuivie tout au long de l'année 2015.

Il prévoit un jeu et un carnet d'accompagnement (politique et pédagogique).

Une version prototype du jeu a été réalisée en 2015 et a été testée :

- 3 fois avec des publics de RDC
- 3 fois avec les équipes des porteurs du projet (Quinoa – Oxfam MDM – RDC)
- 1 fois avec le groupe de pilotage
- 1 fois avec le public de l'asbl Lire et écrire dans le cadre d'une formation CFS

Chacune de ces expériences a permis d'affiner les contours pédagogiques de l'outil et sa « jouabilité ». L'outil sera formalisé et réalisé dans sa version définitive dans le courant de l'année 2016.

Le carnet de décodage politique est en cours de finalisation. L'émergence d'une lecture commune et sa concrétisation en un carnet a été un des enjeux majeurs de ce processus collectif multi-acteurs.

#### 4. Intervention dans des formations organisées par des organisations de la société civile ou institutionnelles

**Prévu :** 150 personnes/an - 10 interventions/an

**Réalisé :** 35 interventions, pour 9 organismes (CTB – CNAPD – Etopia – CADTM – SAWB- Cellule RISE – CETRI - CPAGE et RDC), pour 676 personnes

#### 5. Collaboration et/ou intervention dans des événements organisés par des organisations de la société civile ou institutionnelles (colloques, conférences, etc.)

**Prévu :** 300 personnes/an - 6 événements/an

**Réalisé :** 7 collaborations/interventions, avec 5 organismes, pour 157 personnes directement touchées (Muse du capitalisme- Tout Autre Chose Boitsfort - BXL Laic/ équipe socioculturelle- SOS FAIM/Forum alternatives - BXL LAIC/Festival Libertés/AMEC - BXL LAIC/Festival Libertés/atelier Conférence Gesticulée - Climate Express et Agir pour la paix / Formation Climate Games)

#### Résultats significatifs

- Nombre de personnes touchées en 2015 : **985 personnes**
- **81%** des acteurs-trices relais formé-e-s estiment que les contenus / outils / méthodologies abordés sont utiles pour leur parcours
- La totalité des partenaires expriment leur satisfaction concernant leurs collaborations avec Quinoa

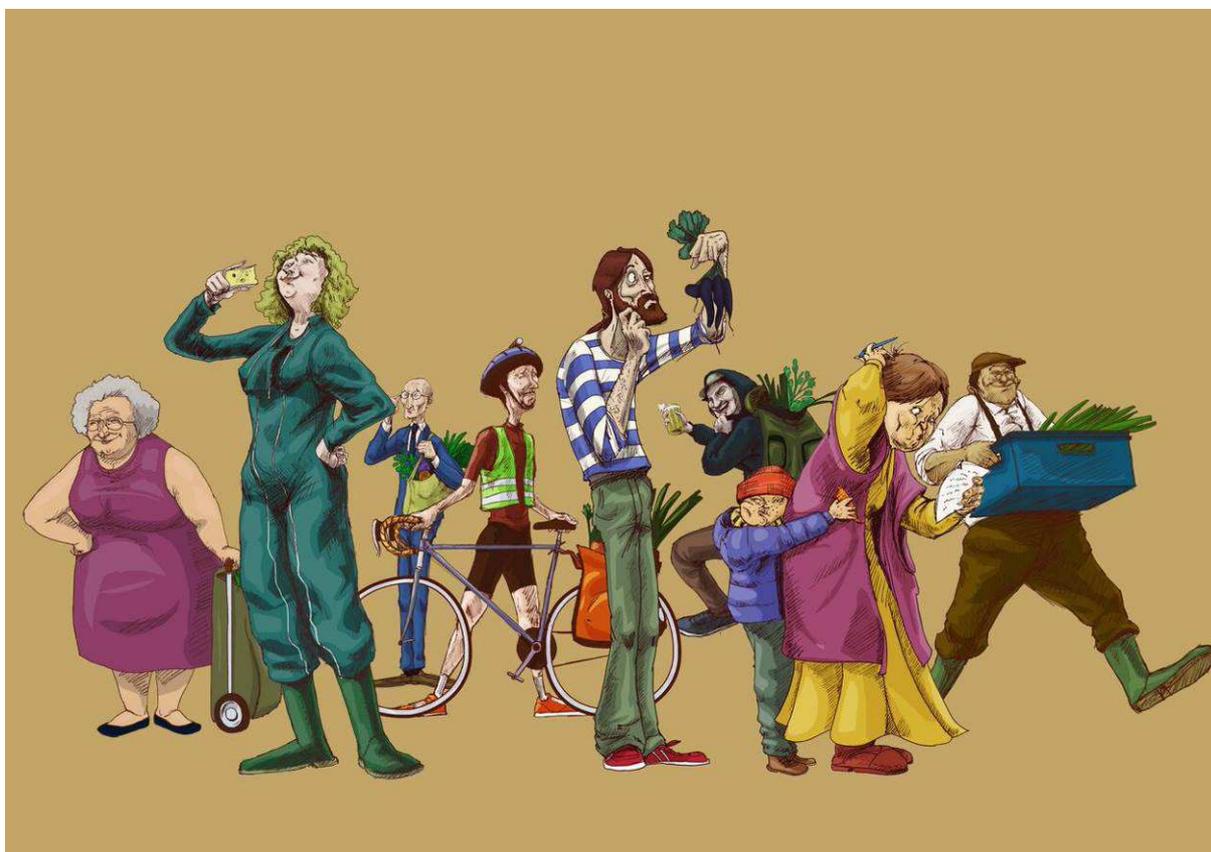


ILLUSTRATION DU 'GASAP' POUR LE JEU PEDAGOGIQUE 'POTENTIA' PAR JEREMY VAN HOUTTE

## V. Mobilisations dans l'espace public

Il s'agit ici de valoriser les mobilisations de la base sociale de Quinoa pour des actions qui dépassent le programme pédagogique de Quinoa (actions en lien avec ses réseaux).

### 1. Journée internationale des luttes paysannes

Quinoa est membre active du RESAP qui a organisé pour la quatrième année un événement à l'occasion de la journée internationale des luttes paysannes (17 avril). Cette année Quinoa a collaboré à l'action de sensibilisation sur l'accaparement des terres et les alternatives au travers de la réalisation d'un porteur de parole dans divers endroits en Belgique. Nous étions 5 personnes de Quinoa à y participer à Bruxelles (Gare centrale).

### 2. Mobilisation Européenne contre le TTIP

Quinoa est membre active de l'Alliance D19-20. L'Alliance D19-20 regroupe des associations de la société civile, des syndicats, des agriculteurs-trices, des citoyen-n-e-s et se mobilise contre l'Austérité et les traités de libre-échange, pour une souveraineté alimentaire et démocratique. Dans ce cadre elle a contribué activement à l'organisation et mobilisé sa base pour : le 18/04/15 : Journée de mobilisation contre le TTIP : ateliers et manifestation ; le 15/10/15 : Encerclément du Sommet du Conseil Européen (forte présence de la base sociale de Quinoa) ; le 17/10/15 : Manifestation européenne contre le TTIP.

### 3. Alternatiba

Alternatiba est une initiative lancée à Bayonne en 2014 et reproduite dans plusieurs villes d'Europe en 2015. Il s'agissait d'un « village » qui s'est tenu les 12 et 13 septembre 2015 qui a rassemblé plus de 70 collectifs et associations, des ateliers, des concerts, des films et des débats. L'objectif de l'événement était de plaider pour une autre société en exposant les alternatives concrètes qui existent par rapport au Climat. Cet événement s'inscrivait dans une mobilisation plus large de la société civile européenne avant la COP 21. Quinoa s'est impliquée dans l'organisation et l'animation du pôle alimentation grâce aux membres de l'équipe permanente et d'une dizaine de bénévoles.

### 4. Manifestation syndicale contre le gouvernement Michel

Comme en 2014, Quinoa s'est montrée solidaire des luttes syndicales en allant manifester le 7 octobre pour dire : Stop aux politiques nationales et internationales qui renforcent les inégalités et détruisent la planète...



ANIMATION 'PORTEUR DE PAROLE' – ALTERNATIBA 2015

### 5. Les manifestations de solidarité avec les Réfugiés

Quinoa était présente à différents moments de solidarité : 14 septembre : mobilisation de la plateforme citoyenne de soutien aux réfugiés à l'occasion du Conseil extraordinaire Justice et Affaires intérieures concernant la situation des phénomènes migratoires à l'extérieur et à l'intérieur de l'Union européenne pour demander la mise en place de voies sécurisées qui permettraient aux réfugiés de fuir sans s'exposer aux pires dangers ainsi qu'une politique d'accueil digne. 27 septembre : marche citoyenne « Refugees Welcome » (organisée par la plateforme citoyenne de soutien aux réfugiés)

### 5. Cop 21

Suite à la demande de l'AG 2015, Quinoa a mobilisé sa base sociale pour : les Climate Games (à travers la diffusion des événements et l'appel à la formation) ; la manifestation de Paris, annulée suite aux attentats et reportée à Bruxelles le 22 novembre et à Ostende le 29 novembre.



THEMATIQUE CLIMATE GAMES – COP 21

## VI. Enjeux et défis 2016

### 1. Le faible nombre de volontaires des processus longs

L'enjeu principal qui ressort de l'année 2015 est le nombre de participant-e-s aux processus longs. Cet enjeu n'est pas récent, puisque cela fait 12 ans que le nombre de volontaires a chuté et reste inférieur au nombre souhaité, possible et nécessaire pour prétendre à des dispositifs efficaces.

Trois hypothèses ont été analysées (qui ont déjà été partagées avec l'AG 2015) et ont été testées dernièrement à travers deux petites enquêtes :

- **Communication** insuffisante ou inadaptée : cette hypothèse est peu crédible au vu des initiatives prises dans ce cadre et au vu de leur résultat (la connaissance importante de ces processus au sein du public cible principal). Cependant il faut améliorer le caractère « viral » de la communication de Quinoa. Celle-ci ne peut pas (plus) être pensée comme étant de la seule responsabilité de la chargée de communication. **Chacun-e a une responsabilité dans la communication de Quinoa !**
- **Contraintes de temps et financières** (dans le cas du projet international) pour les volontaires potentiels: cette hypothèse est valable et a été documentée. Ces processus prennent plusieurs semaines avec des dates fixes, ce qui semble de plus en plus difficile pour le public cible. De même, la contrainte financière (et ce malgré les dispositifs mis en place pour atténuer les coûts) a un **impact réel** sur la capacité du public cible à s'impliquer.
- **La cohérence du processus** : Quinoa est très claire sur les objectifs de son processus et communique d'emblée sur le fait que ces projets sont des projets de solidarité mais ne sont ni caritatifs ni humanitaires. Face à la pléthore de projets dits humanitaires accessibles aux jeunes adultes, et dans un contexte où l'imaginaire occidental reste dominé par une lecture assistanciale de la solidarité internationale, le processus projet international est moins attractif que d'autres. Cette hypothèse est aussi documentée.
- Une dernière hypothèse serait bien entendu que le processus ne remplirait pas ses objectifs (qualité insuffisante), mais vu les très bons résultats atteints chaque année (en termes de changement et en termes de satisfaction), cette hypothèse ne semble pas crédible.

Un dernier facteur doit-être pris en compte depuis 2014 : un contexte de crise (déjà présent au Mali depuis 2012) s'installe et s'amplifie sur le continent africain depuis 2015, notamment dans les régions dans lesquelles Quinoa a des partenaires, ou suffisamment proches pour que les occidentaux soient dissuadés de s'y rendre.

En 2011 un travail approfondi a été fait avec l'équipe, le CA et des membres de l'AG pour émettre des remédiations. Plusieurs ont été implémentées (raccourcissement du processus PI, modifications dans la communication, etc.). Ces changements, même s'ils ont leurs bénéfices, n'ont cependant pas apportés de changements significatifs.

L'AG 2015 a demandé l'organisation d'un atelier pour explorer les causes et solutions de ce faible résultat quantitatif. Cet atelier a eu lieu, mais doit aboutir avec les réflexions du prochain programme.

## 2.Cofinancement ONG

Suite à la réforme du cofinancement DGD de 2014, toutes les ONG et ACNG ont dû remettre une demande d'agrément fin 2014. Cette demande est traitée notamment à travers un Audit qui a eu lieu en janvier 2016. Le résultat de ce screening n'est pas encore connu. Quinoa est donc amenée à remettre un programme de cofinancement en septembre 2016. La réponse finale sera obtenue au plus tard en février 2017. Face à l'incertitude liée au futur cofinancement, le CA de Quinoa a décidé de mettre sous préavis 5 personnes de l'équipe permanente pour garantir l'avenir des activités de l'association en cas de refus, même si la probabilité d'un refus est difficile à évaluer et apparaît comme assez faible (la forme du préavis a été discutée avec l'équipe permanente).

## VII. Liste des abréviations

ACODEV : Fédération des ONG francophones  
 ACME : Association pour un contrat mondial de l'eau  
 Acte SEPT : Acte Sensibilisation, Education et Promotion Théâtrale  
 AF : Atelier Forum  
 AG : Assemblée Générale  
 ALC : Annoncer la Couleur  
 Aroj : Asociación Raxcho'ch' Oxlaju Aj (partenaire Guatemala)  
 BDD : base de données  
 BRICO : Brigades d'Observation Civile  
 DDH : Début des Haricots  
 CA : Conseil d'administration  
 CADD : Cercle d'Autopromotion pour le Développement Durable  
 CADTM : Comité pour l'Annulation de la Dette du Tiers-Monde  
 CEAS : Centro de Estudios y de Acción Social  
 CNCD : Centre national de Coopération au Développement  
 CTB : Coopération technique belge  
 CUD : Coopération Universitaire au Développement  
 CWIN : Child Workers in Nepal  
 DGD : Direction générale de la Coopération au Développement  
 ED : éducation au développement  
 EP : éducation populaire  
 ErE : Education relative à l'Environnement  
 ETP : équivalent temps plein  
 GTED : Groupe de travail Education au Développement de l'Acoddev  
 IOV : indicateur objectivement vérifiable  
 IPSI : Initiative Populaire de Solidarité Internationale  
 OJ : Organisation de Jeunesse  
 ONG : organisation non gouvernementale  
 OS : objectif spécifique  
 PAL : Projet Alternatives Locales  
 PCS : Projet Citoyen Solidaire  
 PDG : Peace and Development Group  
 PI : Projet International  
 PN : Projet Nord  
 RDC : Rencontre des Continents  
 RDF : récolte de fonds  
 SG : Secrétaire général(e)  
 SIEP : Salon d'Information sur les Etudes et Professions  
 TDY : Think and Do It Yourself  
 ZAD: Zone à défendre

## VIII. Liste des activités 2015

DC: Déjà comptabilisé

<i>Intitulé</i>	<i>Dates</i>	<i>Zone d'action</i>	<i>Personnes touchées</i>
<b>Espace de sensibilisation Grand Public</b>			
<b>Concevoir et animer des activités de sensibilisation dans les événements grand-public</b>			
<b>Jobday ULB : stand.</b> Partenaire: fac de sciences. Thématique: recherche emploi-stage	18-févr	Bruxelles	40
<b>Jobday ULB : stand.</b> Partenaire: Fac de sciences politiques. Thématique: recherche emploi-stage	25-févr	Bruxelles	DC
<b>Journée de la mobilité internationale : stand.</b> L-L-N. Partenaire: CIO. Thématique: stage, volontariat, immersion linguistique à l'étranger	26-févr	Brabant Wallon	20
<b>Journée de la mobilité internationale : stand.</b> Waterloo. Partenaire: Inforjeunes. Thématique: Mobilité internationale	28-févr	Brabant Wallon	20
<b>Journée mobilité:</b> Ath. Partenaire: Collège Saint Julien. Thématique: Mobilité Internationale	13-mars	Hainaut	40
<b>Festival La Semo : stand.</b> Enghien. Partenaire: IEW. Thématique: Espace commun	11-12-13 juillet	Hainaut	DC
<b>Change le Monde : stand.</b> Marbehan. Partenaire: CNCD Luxembourg. Thématique: L'après-projet	29-juil	Luxembourg	25
<b>Journée alternatives DBA : stand.</b> Partenaire: DBA. Thématique: L'après-projet	19-sept	Bruxelles	70
<b>Mobility Day : stand.</b> Partenaire: Unamur. Thématique: Mobilité	7-oct	Namur	30
<b>Family Brunch : stand.</b> Partenaire: La Tentation. Thématiques: Relations Nord-Sud	11-oct	Bruxelles	DC
<b>Salon de l'Education.</b> Charleroi. Partenaire: Relie-f. Thématique: Outils pédagogiques	14-oct	Hainaut	40
<b>Citizenjobs : stand.</b> Partenaire: Ideji. Thématique: Emplois-stages citoyens	20-oct	Bruxelles	20
<b>Soirée Develop'kot.</b> L-L-N. Partenaire: Develop'kot. Thématique: Volontariat International	10-nov	Brabant Wallon	50
<b>International days.</b> Courrières. Partenaire: Scout. Thématique: Projet et formation pour groupe préconstitué	17-nov	Namur	40
<b>Activités de sensibilisation sur les relations « N-S »</b>			
<b>Jobday ULB : Table ronde.</b> Partenaire: Fac de sciences politiques. Thématique: Les métiers de la coopération	25-févr	Bruxelles	40
<b>Journée de la mobilité internationale : projection.</b> Waterloo. Partenaire: Inforjeunes. Thématique: Mobilité Internationale	28-févr	Brabant Wallon	10
<b>Journée Solidarité : world café + stand.</b> Partenaire: Solidarité. Thématique: Mobilité Internationale	6-mars	Bruxelles	80
<b>Conférence gesticulée 'Radical !'.</b> Partenaire: Bruxelles Laïque. Thématique: Activisme	27-mars	Bruxelles	80
<b>Conférence Le TTIP de tous les dangers.</b> Ath. Partenaire: Locale Ecolo, CNCD. Thématique: Commerce, partenariat transatlantique	30-mars	Hainaut	60
<b>Conférence gesticulée 'Radical !'</b> Partenaire: Association 21. Thématique: Eduquer à l'alimentation durable	1-avr	Bruxelles	50
<b>Journée des luttes paysannes - porteur de parole .</b> Partenaire: RESAP. Thématique: Accaparement de terres	10-avr	Bruxelles	50
<b>Conférence gesticulée 'radical !' + atelier.</b> Partenaire: Climate Express. Thématique: Justice climatique	25-avr	Bruxelles	35
<b>Conférence gesticulée 'radical !' + atelier.</b> Partenaire: FLM. Thématique: Activisme	30-mai	Bruxelles	42

<b>Conférence gesticulée 'radical !' + atelier.</b> Partenaire: Rencontre des Continents. Thématique: Alimentation durable	6-juin	Bruxelles	35
<b>Conférence gesticulée 'radical !'.Wanze.</b> Partenaire: Centre culturel MOHA. Thématique: Activisme	19-juin	Liège	22
<b>Festival LA SEMO – petit salon de la désobéissance civile + débat mouvant.</b> Enghien. Partenaire: IEW. Thématique: Transition	11-12-13 juillet	Hainaut	120
<b>Change le Monde : petit salon de la désobéissance civile .</b> Marbehan. Partenaire: CNCD Luxembourg. Thématique: Initiatives citoyennes	29-juil	Luxembourg	25
<b>Conférence gesticulée 'radical !' + débat.</b> Floreffe. Partenaire: Festival Esperanzah! Thématique: Activisme	31-juil	Namur	85
<b>Conférence gesticulée 'radical !' + débat.</b> La Marlagne. Partenaire: CADTM - Université d'été. Thématique: activisme	11-sept	Namur	100
<b>Alternatiba / rencontres + diffusion des capsules alternatives.</b> Partenaire: Réseau Associatif. Thématique: Alimentation durable	12-sept	Bruxelles	50
<b>Conférence gesticulée 'radical !' + débat.</b> Partenaire: Festival des conférences gesticulées	8-oct	Bruxelles	42
<b>Family Brunch : débat mouvant.</b> Partenaire: La Tentation. Thématique: Solidarité internationale	11-oct	Bruxelles	50
<b>FORUM des alternatives – diffusion des capsules alternatives.</b> Partenaire : SOS Faim, Rencontre des continents, Oxfam MDM. Thématique: Alternatives, alimentation	18-oct	Bruxelles	100
<b>Citizenjobs : table ronde.</b> Partenaire : Ideji. Thématique : les métiers de la coopération	20-oct	Bruxelles	30
<b>Citizenjobs : speed-dating.</b> Partenaire : Ideji. Thématique : parcours professionnel dans une ONG	20-oct	Bruxelles	20
<b>DEBAT : C'est vachement bien • Être ou ne pas être européen.</b> Partenaire : SOS Faim. Thématique : crise démocratique	23-oct	Bruxelles	290
<b>CONFERENCE GESTICULEE : Radical !</b> Partenaire : Bruxelles-Laique, RDC. Thématique : engagement citoyen, activisme	24-oct	Bruxelles	350
<b>DEBAT : D'autres mondes en chantier 5.0.</b> Partenaire : Bruxelles-Laique, Rencontre des continents. Thématique : alternatives, alimentation, autogestion	25-oct	Bruxelles	83
<b>DEBAT : Articuler transformation sociale et transformation intérieure.</b> Partenaire : Bruxelles-Laique. Thématique : changement social	26-oct	Bruxelles	162
<b>LOBBY TOUR.</b> Partenaire : CEO . Thématique : agriculture	6-nov	Bruxelles	15
<b>CONFERENCE GESTICULEE : Radical !</b> Houdeng-Goegnies. Partenaire : Quartier théâtre. Thématique : engagement citoyen, activisme	17-nov	Hainaut	27
<b>CONFERENCE GESTICULEE : Radical !</b> Partenaire : CNCD. Thématique : engagement citoyen, activisme	27-nov	Bruxelles	288
<b>RENCONTRE + ANIMATION</b> Partenaire : Mundo-b, Kamilou. Thématique : partenaires sud de Quinoa, désobéissance	3-déc	Bruxelles	50
<b>Action Stop the Killings.</b> Partenaire : Intal. Thématique : Stop the Killings Awards	10-déc	Bruxelles	250
<b>Evènements de sensibilisation en collaboration avec les partenaires « Sud » de Quinoa</b>			
<b>PROJECTION : la Fiebre del Oro + Rencontre avec Norma Macdonaldo.</b> Partenaire : AROAJ – Amnesty international. Thématique : citoyenneté	2-juin	Bruxelles	20
<b>DEBAT : Népal, une constitution sous tension, rencontre avec Gauri Pradhan.</b> Partenaire : CWIN. Thématique : citoyenneté	10-déc	Bruxelles	20
<b>Evènements menés uniquement par les bénévoles</b>			
<b>RENCONTRE : Placement éthique .</b> Partenaire : Triodos . Thématique : sensibilisation financement de projets collectifs, solidaires et durables	21-avr	Bruxelles	16
<b>Journée de l'Afrique.</b> Partenaire : Athénée royale d'Ixelles	25-avr	Bruxelles	30

<b>Fête de l'Iris.</b> Partenaire : ville de Bruxelles. Thématique : présentation des partenaires sud	10-mai	Bruxelles	65
<b>Petite Foire – visite potager collectif.</b> Partenaire : potager rue gray. Thématique : souveraineté alimentaire, partenaire sud Bharathi Trust	16-mai	Bruxelles	62
<b>CINÉ- DEBAT .</b> Partenaire : squat « le passe-partout ». Thématique : enfants précarisés au Népal	29-mai	Bruxelles	43
<b>EVENEMENT Couleurs d'Afrique.</b> Partenaire : Pianofabriek. Thématique : partenaire sud - CADD	30-mai	Bruxelles	60
<b>Fête de l'environnement.</b> Partenaire : BXL environnement. Thématique : enjeux communautés mayas et irulas	1-juin	Bruxelles	124
<b>CINÉ- DEBAT – animation 'petite et grande histoire' + projection 'Schooling the world' .</b> Thématique : éducation au Nord et au Sud	5-juin	Bruxelles	30
<b>RENCONTRE – observateur civil au Chiapas.</b> Partenaire : Alter-actifs . Thématique : Zapatisme : radicalité et originalité	11-juin	Liège	20
<b>CINÉ-DEBAT – Sans terre, c'est la faim + rencontre avec Stéphane Desgain.</b> Partenaire : Pianofabriek. Thématique : souveraineté alimentaire	11-juin	Bruxelles	15
<b>RENCONTRE.</b> Partenaire : Abbaye d'Orval. Thématique : partenaire sud – CEAS et CWIN	Mi-juin	Namur	20
<b>RENCONTRE.</b> Partenaire : Rotary Club. Thématique : partenaire sud - CEAS	Mi juin	Namur	40
<b>STAND DE SENSIBILISATION + MARCHÉ.</b> Partenaire : Ecole Sainte-Marie. Thématique : partenaire sud - CWIN	15-juin	Namur	240
<b>CINÉ-DEBAT – animation 'quizz' + projection 'les gardiens du nouveau monde'.</b> Thématique : le cyberactivisme	2-oct	Bruxelles	40
<b>Création Diffusion des outils de sensibilisation</b>			
<b>LA ERA DEL BUEN VIVIR</b>			
<b>Projection Publique.</b> Partenaire: Festival du Doc/ Centre Culturel Jacques Franck	20-nov	Bruxelles	
<b>CAPSULES ALTERNATIVES</b>			
<b>Total des vues sur réseaux sociaux</b> (dailymotion+Viméo)	7-juil	Toutes les régions	2099
<b>Projection publique :</b> soirée projection gratuite sur l'alimentation (1000Bruxelles en Transition)	7-mai	Bruxelles	
<b>JEU DE LA FICELLE</b>			
<b>Inséré dans le manuel pédagogique</b> « Youth Millennium Project » (diffusé dans 7 pays) <a href="http://www.millenniumyouthproject.org/">http://www.millenniumyouthproject.org/</a>		Bruxelles	
<b>Relayé sur le site Starting Block.</b> <a href="http://starting-block.org/outils/file/95-le-jeu-de-la-ficelle">http://starting-block.org/outils/file/95-le-jeu-de-la-ficelle</a>			
<b>Relayé sur le site innovation éducation:</b> <a href="http://innovation-education.be/ressources/le-jeu-de-la-ficelle-quinoa-asbl/">http://innovation-education.be/ressources/le-jeu-de-la-ficelle-quinoa-asbl/</a>			
<b>PETIT SALON DE LA DÉSŒBÉISSANCE CIVILE</b>			
<b>Création de l'outils et de son dispositif pédagogique</b>	Juin	Bruxelles	
<b>Film sur les objectifs d'un projet international</b>			
Création du film	Sept-Oct	Bruxelles	
<b>NEWSLETTER</b>			5480

9 Newsletter	3-févr	Bruxelles, Liège, Luxembourg, Brabant Wallon, Hainaut, Namur, Autre	
<b>Animations en milieu scolaire</b>			
St-Dominique	5-janv	Bruxelles	21
St-Dominique	6-janv	Bruxelles	21
St-Dominique	16-janv	Bruxelles	26
St-Dominique	16-janv	Bruxelles	19
Nourrir l'Humanité (CNCD) - Assomption	2-févr	Bruxelles	23
Nourrir l'Humanité (CNCD) - Assomption	2-févr	Bruxelles	25
Nourrir l'Humanité (CNCD) - Assomption	2-févr	Bruxelles	22
Nourrir l'Humanité (CNCD) - Assomption	2-avr	Bruxelles	25
Jean XXIII (Cycle - retraite 3 jours à la Cabane)	4-6 février	Namur	12
Collèges des étoiles - Haren	9-févr	Bruxelles	17
Collèges des étoiles - Haren	26-févr	Bruxelles	DC
A.R.Ste-M Pesche (Bouillon de cultures)	19-mars	Namur	26
A.R. Koekelberg (Ficelle-suite MuséeK)	27-mars	Bruxelles	19
A.R. Koekelberg (Ficelle-suite MuséeK)	23-avr	Bruxelles	DC
A.R. Fleurus - Journée Citoyenneté	2-avr	Hainaut	13
A.R. Fleurus - Journée Citoyenneté	2-avr	Hainaut	19
ENCBW G1 (collaboration CJD)	20-avr	Brabant Wallon	23
ENCBW G1 (collaboration CJD)	20-avr	Brabant Wallon	24
ENCBW G1 (collaboration CJD)	20-avr	Brabant Wallon	22
MYP - Administration Communale XI	4-mai	Bruxelles	70
MYP - Administration Communale XI	5-mai	Bruxelles	DC
ISALT: 2 modules différents	25-sept	Bruxelles	15
L'institut Marie Immaculée Montjoie	6-oct	Bruxelles	24
Collèges St-Quirin de Huy (Retraite)	22-oct	Bruxelles	18
Institut des Dames de Marie	12-nov	Bruxelles	17
Institut des Dames de Marie	13-nov	Bruxelles	DC
Institut des Dames de Marie	19-nov	Bruxelles	16
Institut des Dames de Marie	20-nov	Bruxelles	DC
Institut Lallemand	26-oct	Bruxelles	13
Institut Lallemand	16-nov	Bruxelles	DC
Institut Saint-Dominique	29-oct	Bruxelles	11
HelHA Leuze	11-déc	Hainaut	26
<b>Musée du K</b>			
Athénée de Koekelberg	3-mars	Bruxelles	20
Ecole notre-dame de la sagesse	9-mars	Bruxelles	16
Institut Saint Ferdinand	26-mars	Bruxelles	10
Institut Redouté Peiffer	8-mai	Bruxelles	25
Haute Ecole Relations Publiques	13-mai	Bruxelles	20

Animations en milieu associatif			
OXFAMNESTY...	11-févr	Namur	15
OXFAMNESTY...	11-févr	Namur	25
CEMUBAC (ficelle ulb)	17-févr	Bruxelles	15
ASBL "Visa-Vie"	25-févr	Brabant Wallon	23
PFSC - Journée Ficelle	26-mars	Bruxelles	15
asbl Sciences Infuses - Gr1	21-avr	Brabant Wallon	24
asbl Sciences Infuses - Gr2	21-avr	Brabant Wallon	22
RDC - Formation longue	12-mai	Bruxelles	24
Cepag	19-mai	Luxembourg	10
GLEN - Francfort	10-juin	Autre	12
GLEN	17-sept	Bruxelles	18
CBAI	15-sept	Bruxelles	13
CBAI	22-sept	Bruxelles	DC
CFS	13-oct	Bruxelles	16
CFS	20-oct	Bruxelles	DC
RDC - Formation longue	1-déc	Bruxelles	16
Musée du K			
CPAS Saint-Gilles	10-mars	Bruxelles	11
Siréas	3-avr	Bruxelles	15
Centre insertion socio-professionnelle	23-avr	Bruxelles	11
Siréas	28-avr	Bruxelles	15
Collectif Alpha	19-mai	Bruxelles	15
Formation insertion jeunes ASBL	22-mai	Bruxelles	20
ASBL Caria	27-mai	Bruxelles	5
ASBL Caria	10-juin	Bruxelles	5
Formation au départ des IPSI			
Pionniers de Moutier (Scouts)	22-févr	Namur	23
Guides catholiques de Belgique (toutes régions)	28-févr	Namur	21
Institut des Dames de Marie (secondaire général)	5-mars	Bruxelles	38
Pionniers de woluwé-saint-Lambert (Scouts et guides pluralistes)	16-avr	Bruxelles	17
Haute école De Vinci – Parnasse Deux Alice	22-juin	Bruxelles	11
Pionniers de Ciney (scouts)	26-juin	Namur	14
Haute école De Vinci – ENCBW	11-nov	Brabant Wallon	20
Concevoir et mettre en place un processus de Projets Internationaux utile à l'engagement en collaboration avec des partenaires du « Sud » : 63 volontaires + 4 Atelier Forum ; 19 responsables			86
Concevoir et animer des modules d'information sur les voyages solidaires comme outils d'ED			
Préparation des séances			
Bruxelles	4-févr	Bruxelles	15
Louvain-la-Neuve	5-févr	Brabant Wallon	11

Liège	9-févr	Liège	12
Namur	10-févr	Namur	16
Mons	11-févr	Hainaut	6
Bruxelles	12-févr	Bruxelles	23
<b>Organiser et co-animer des modules thématiques par pays de destination pour les volontaires</b>			
<b>Formation Guatemala</b> : Invitées : Norma Maldonado (Aroaj), 1personnes d'Amnesty International	2-juin	Bruxelles	DC
<b>Formation Equateur</b> : Invité : Luis Barbaran (El Andino) et Sébastien Meyer	1-juin	Bruxelles	DC
<b>Formation Philippines</b> : Invité : Lars Van Densen (Intal)	6-juin	Bruxelles	DC
<b>Formation Inde</b> (2 groupes) : Invitée : Siddamma Edward (Bharathi Trust)	6-juin	Bruxelles	DC
<b>Formation Népal</b> (2 groupes) : Invité : Yubraj Thapa	12-mai	Bruxelles	DC
<b>Formation Burkina</b> : invités : Benoît De Waegeneer (permanent Oxfam Belgique spécialise sur le Burkina) et Ablasse Tassemedo (Directeur promotion pour l'Association promo-rurale de Sapouy et Ouagadougou)	27-mai	Bruxelles	DC
<b>Formation Bénin</b> (2 groupes+atelier Forum) : Invités : 2 stagiaires Bénéinois d'ADG ; Edon Aderomou Tinuad Solange ; Fadonougbo Finangnon Florian	22-juin	Bruxelles	DC
<b>Concevoir et animer des modules « initiation aux relations N-S » pour les volontaires</b>			
we1 -Flandre Orientale	27-28-29 mars	Autre	DC
we2 -Flandre Orientale	24-25-26 avril	Autre	DC
we3 -Flandre Orientale	26-27-28 juin	Autre	DC
<b>Organiser des modules « immersion en milieu rural » en collaboration avec des partenaires agriculteurs</b>			
Christine Ansay - Ferme du Bijou : Burkina	17-18-19 avril	Luxembourg	DC
Christine Ansay - Ferme du Bijou : Philippines	1-2-3 mai	Luxembourg	DC
Thomas Lauwers : Népal Juillet	1-2-3 mai	Liège	DC
Thomas Lauwers : Inde Famille	22-23-24 mai	Liège	DC
Ann Loicq – Ferme des Sureaux : Inde	22-23-24 mai	Luxembourg	DC
Vanessa Martin: Ferme au Coq'licot : Bénin Juillet	19-20-21 juin	Luxembourg	DC
Ariane et Marc - Ferme du Marronnier : Bénin Aout	19-20-21 juin	Liège	DC
Christine Ansay - Ferme du Bijou : Népal aout	19-20-21 juin	Luxembourg	DC
Ann Loicq – Ferme des Sureaux : Equateur	19-20-21 juin	Luxembourg	DC
Vanessa Martin: Ferme au Coq'licot : Guatemala	10-11-12 juillet	Luxembourg	DC
<b>Concevoir et animer un module « alternatives » pour les volontaires Flandre Orientale</b>			
<b>Invité-e-s</b> : Noémie Jonckeer du Réseau des Consommateurs Responsables ; Anne-Catherine de Quinoa pour le D19-20, Annabelle Maisin de SOS Faim ; Barbara Garbarczyk de SAW-B ; Séverine de Quinoa et Hugo Perilleux d'un Parti Politique ; Thomas Evrard de la Ligue des Droits de l'Homme ; Amaury de Quinoa et Hugo Perilleux pour mobilisations citoyennes COP21	18-19-20 septembre	Autre	DC

<b>Concevoir et mettre en place un processus de renforcement de compétences pour des responsables des Projets Internationaux en collaboration avec des partenaires du « Sud » : 19 responsables dont 1 AF</b>			
<b>Recruter et briefer les responsables</b>			
Recruter les responsables (entretiens individualisés)	Décembre - janvier	Bruxelles	
Un briefing par binome de responsables de PI	Juin	Bruxelles	
Un débriefing par binome de responsables de PI	Septembre	Bruxelles	
<b>Concevoir et animer une formation sur l'approche systémique et le développement</b>			
Concevoir et animer des modules d'information sur l'ED et les enjeux du développement (2 x 1 module de 3h/an)	17-nov	Bruxelles	20
Concevoir et animer des modules « construire et déconstruire le développement » (1 module de 1 jour/an)	14-févr	Bruxelles	DC
Concevoir et animer des modules « introduction à la pensée systémique – 1ère partie : système monde » (1 module de 3 jours/an)	6-7-8-mars	Namur	DC
Concevoir et animer des modules « introduction à la pensée systémique – 2ème partie : système groupe » (1 module de 3 jours/an)	8-9-10-mai	Namur	DC
Concevoir et animer des ateliers de renforcement (réunions mensuelles) (1 module en 6 ateliers de ½ jour) - RMR 1	1-févr	Bruxelles	DC
<b>RMR 2</b>	14-févr	Bruxelles	DC
<b>RMR 3</b>	19-mars	Bruxelles	DC
<b>RMR 4</b>	7-avr	Bruxelles	DC
<b>RMR 5</b>	21-mai	Bruxelles	DC
<b>RMR 6</b>	18-juin	Bruxelles	DC
Concevoir et animer des modules de systématisation d'expériences : « quels apprentissages pour quels projets de société ? » (1 module de 3 jours/an)	9-10-11-oct	Namur	DC
Evaluation du processus "responsables"		Bruxelles	
<b>Immersion dans les réalités et défis d'acteurs du « Sud » en collaboration avec des partenaires du « Sud »</b>			
Préparation des immersions avec les partenaires	Janvier- Juin	Bruxelles	
<b>Partenaire</b> : Centre d'Autopromotion pour le Développement Durable (CADD) - <b>Lieu</b> : Groupement de femmes de Sedjrogande, village d'Agossoudja au sein de la commune d'Abomey-Calavi (Département de l'Atlantique) Bénin - <b>Projet</b> : Projet d'échanges interculturels et d'appui aux groupements de femmes du CADD à travers des ateliers de discussion sur les « droits des femmes » et des ateliers de tissage et coloration de nattes.	Juillet	Autre	A,C,D,E,G
<b>Partenaire</b> : Centre d'Autopromotion pour le Développement Durable (CADD) - <b>Lieu</b> : Groupement de femmes de Houndomè, village d'Adjoganssa au sein de la commune d'Abomey-Calavi (Département de l'Atlantique) - Bénin <b>Projet</b> : Projet d'échanges interculturels et d'appui aux groupements de femmes du CADD à travers des ateliers de discussion sur les « droits des femmes » et des ateliers de tissage de sacs et des activités de maraîchage sur un jardin collectif du groupement des femmes.	Août	Autre	A,C,D,E,G
<b>Partenaire</b> : La compagnie des Marabayassas - <b>Lieu</b> : Ouagadougou et villages avoisinants Burkina - <b>Projet</b> : Création d'une pièce de théâtre forum et représentations dans les villages	Mi-juillet – mi-août	Autre	A,C,D,E,G

<b>Partenaire</b> : Centro de Estudios y Acción Social (CEAS) - <b>Lieu</b> : Communauté de San Francisco de Sablog, Province du Chimborazo, Equateur - <b>Projet</b> : Projet d'échanges interculturels à travers la plantation et la participation aux différentes activités agricoles de la communauté.	Juillet	Autre	A,C,D,E,G
<b>Partenaire</b> : Asociación Raxcho' ch' Oxlaju AJ (Aroaj) - <b>Lieu</b> : Guatemala : Ville de Santo Domingo Xenacoj, dans la région de Sacatepéquez, communautés de San Antonio IV et Sabiha dans la municipalité de San Pedro Carcha, dans la région de l'Alta Verapaz et le village de Rabinal dans la région de Baja Verapaz - <b>Projet</b> : Projet d'échanges interculturels et d'appui à l'organisation de communautés indigènes à travers l'implication du groupe dans les différentes activités communautaires (ateliers, festivités, formations, réunions et visites).	Mi-juillet – mi-août	Autre	A,C,D,E,G
<b>Partenaire</b> : Child Workers in Nepal Concerned Centre (CWIN) - <b>Lieu</b> : Kathmandu (Child Helpline) et Psthali (Balika Peace Home)- <b>Projet</b> : Participation à la remise en état des centres d'accueil (peinture et bricolage) et animations et aide aux devoirs avec les enfants et jeunes des centres d'accueil.	Juillet	Autre	A,C,D,E,G
<b>Partenaire</b> : Child Workers in Nepal Concerned Centre (CWIN) - <b>Lieu</b> : Kathmandu (Child Helpline) et Psthali (Balika Peace Home)- <b>Projet</b> : Participation à la remise en état des centres d'accueil (peinture et jardinage) et animations et aide aux devoirs avec les enfants et jeunes des centres d'accueil.	Août	Autre	A,C,D,E,G
<b>Partenaire</b> : ADeD - <b>Lieu</b> : Bénin, Cotonou et différents lieux en milieu rural - <b>Projet</b> : Rencontre de différents acteurs impliqués dans l'agriculture paysanne au Bénin, avec visite et séjour chez des agriculteurs. Découverte de différentes pratiques agricoles et échanges sur les questions relatives à la souveraineté alimentaire.	Juillet	Autre	A,C,D,E,G
<b>Partenaire</b> : Peace and Development Group (PDG) - <b>Lieu</b> : Philippines, Barangay Lumbia, municipalité de Cauayan, province de Negros - <b>Projet</b> : Construction d'un centre communautaire multifonctionnel, activités agricoles dans la ferme communautaire avec l'association AMLIG.	Juillet	Autre	A,C,D,E,G
<b>Partenaire</b> : Bharathi Trust - <b>Lieu</b> : Inde, Pallipattu Taluk, dans le district de Tiruvallur dans l'état du Tamil Nadu (Resource Center), village irulas de Thirubandalam <b>Projet</b> : Projet d'échanges interculturels avec les communautés irulas et participation aux travaux agricoles pour la ferme modèle : le « Ressource center » de Bharathi Trust.	Juillet	Autre	A,C,D,E,G
<b>Partenaire</b> : Bharathi Trust - <b>Lieu</b> : Inde, Pallipattu Taluk, dans le district de Tiruvallur dans l'état du Tamil Nadu (Resource Center), village irulas de Kannambakkam <b>Projet</b> : Projet d'échanges interculturels avec les irulas et participation aux travaux agricoles pour la ferme modèle : le « Ressource center » de Bharathi Trust.	Août	Autre	A,C,D,E,G
<b>Concevoir et animer une formation sur les relations « N/S » et la solidarité internationale sous l'angle de la consommation alimentaire (PAL): 13 volontaires</b>			<b>13</b>
<b>1 module d'information sur les projets solidaires comme outils d'ED et le Projet d'Alternatives Locales</b> (Soirée Info)	18-mars	Bruxelles	28
<b>1 module : Consommation responsable et interdépendances</b> <b>Invitée</b> : Antonia Vornier (Ville en Transition)	9-mai	Bruxelles	DC
<b>1 module : Agro-industrie Vs agroécologie</b> <b>Invité</b> : Daniel Cauchy	23-mai	Bruxelles	DC
<b>1 module : La souveraineté alimentaire</b> <b>Invité</b> : Manuel Eggen (FIAN)	30-mai	Bruxelles	DC
<b>1 module Alter-conso</b> : Chant des Cailles – Worms – Réseau des GASAP - Bercaille	10-mai	Bruxelles	DC
<b>Concevoir et organiser une immersion dans les réalités et défis d'acteurs du « Nord »</b>			

Préparation des immersions avec les partenaires	Janvier- Juin	Bruxelles	
<b>Module 1</b> : « Mouvements paysans, agriculture rurale et alternatives de production » (7 jours/an)	du 1 au 2 août	Luxembourg	DC
<b>Module 2</b> : « Société civile, agriculture urbaine et alternatives de distribution » (2 jours/an)	du 10 au 16 août	Bruxelles	DC
<b>Module 3</b> : « Alimentation durable et engagement » (2 jours/an)	du 29 au 30 août	Namur	DC
Evaluation du processus PAL	Septembre	Bruxelles	
<b>Renforcement Acteurs relais et Citoyens actifs</b>			
<b>Formation à l'animation d'outils pédagogiques</b>			
<b>Formation Ficelle</b> - Starting-Block . Paris	28-févr	Autre	14
<b>Formation Ficelle</b> - Starting-Block , Paris	1-mars	Autre	DC
<b>Formation Ficelle</b> - RDC - CFS	16-févr	Bruxelles	20
<b>Formation Ficelle</b> - RDC - CFS	17-févr	Bruxelles	DC
<b>Formation Ficelle</b> - Mission locale d'XL-Pôle Emploi	8-sept	Bruxelles	11
<b>Formation Ficelle</b> - Mission locale d'XL-Pôle Emploi	9-sept	Bruxelles	DC
<b>Formation action</b>			
<b>TDIY</b> - CADTM	4-juil	Liège	28
<b>TDIY</b> - CADTM	5-juil	Liège	DC
<b>TDIY</b>	19-nov	Bruxelles	19
<b>TDIY</b>	20-nov	Bruxelles	DC
<b>Formation BRICO Chiapas</b>	14-févr	Bruxelles	10
<b>Formation BRICO Chiapas</b>	7-oct	Bruxelles	2
<b>Formation BRICO Chiapas</b>	8-janv	Bruxelles	1
<b>Formation BRICO Chiapas</b>	13-oct	Bruxelles	3
<b>Formation BRICO Chiapas</b>	23-déc	Bruxelles	1
<b>Création d'outils pédagogiques</b>			
<b>Jeu de la Ficelle 2 et son carnet d'accompagnement</b>	<b>2015</b>	<b>Bruxelles</b>	
<b>Capsules alternatives</b> : Création de la capsule #9 « Résistance citoyenne au TTIP »	<b>2015</b>	Bruxelles	
<b>Renforcement Processus OSC/INST</b>			
<b>Intervention Cycle de Formation</b>			
<b>CTB-InfoCycle Février</b>	18-févr	Bruxelles	25
<b>CTB-InfoCycle Février</b>	18-févr	Bruxelles	25
<b>CTB-InfoCycle Février</b>	21-févr	Bruxelles	25
<b>CTB-InfoCycle Février</b>	21-févr	Bruxelles	25
<b>CTB-InfoCycle Avril</b>	25-avr	Bruxelles	25
<b>CTB-InfoCycle Avril</b>	25-avr	Bruxelles	25
<b>CTB-InfoCycle Mai</b>	22-mai	Bruxelles	25
<b>CTB-InfoCycle Mai</b>	22-mai	Bruxelles	25
<b>CTB-InfoCycle Mai</b>	22-mai	Bruxelles	25
<b>CTB-InfoCycle Mai</b>	22-mai	Bruxelles	25
<b>CTB-InfoCycle Juin</b>	13-juin	Bruxelles	25

<b>CTB-InfoCycle Juin</b>	13-juin	Bruxelles	25
<b>CTB-InfoCycle Juillet</b>	15-juil	Bruxelles	25
<b>CTB-InfoCycle Juillet</b>	15-juil	Bruxelles	25
<b>CTB-InfoCycle Octobre</b>	17-oct	Bruxelles	25
<b>CTB-InfoCycle Octobre</b>	17-oct	Bruxelles	25
<b>CTB-InfoCycle Octobre</b>	24-oct	Bruxelles	25
<b>CTB-InfoCycle Octobre</b>	24-oct	Bruxelles	25
<b>CTB-InfoCycle Décembre</b>	12-déc	Bruxelles	25
<b>CTB-InfoCycle Décembre</b>	12-déc	Bruxelles	25
<b>CETRI : cycle les nouveaux enjeux de la mondialisation</b>	1-avr	Brabant Wallon	30
<b>Cellules RISE &amp; Mobilité - CEPAG/FGTB wallonne</b>	25-févr	Liège	18
<b>CNAPD - Cycle</b> Quel autre modèle de développement pour un monde plus en paix?	6-mars	Bruxelles	18
<b>SAW-B</b> - ateliers engagement et militance	19-juin	Bruxelles	10
<b>ETOPIA</b> - rencontre écologique d'été	28-août	Luxembourg	37
<b>CADTM</b> - universié d'été: groupe 1	12-sept	Liège	25
<b>CADTM</b> - universié d'été: groupe 2	12-sept	Liège	20
<b>RDC</b> -Formation longue aux métiers de l'alimentation durable	19-oct	Bruxelles	18
<b>C-Paje</b> - Cycle Jeunes porteurs de paroles	29-oct	Liège	28
<b>Accompagnement évènement</b>			
<b>Musée du capitalisme</b>	16-févr	Bruxelles	23
<b>Tout Autre Chose Boitsfort</b>	27-févr	Bruxelles	16
<b>BXL Laic</b> - équipe socioculturelle	7-avr	Bruxelles	4
<b>SOS FAIM</b> - Forum alternatives	18-oct	Bruxelles	5
<b>BXL LAIC/Festival Libertés/AMEC</b>	25-oct	Bruxelles	5
<b>BXL LAIC/Festival Libertés/atelier Conf Gest</b>	27-oct	Bruxelles	22
<b>Climate Express et Agir pour la paix</b> - Formation Climate Games	14 et 15 novembre	Bruxelles	82
<b>Mobilisations</b>			
Action patatistes	17-avr	Bruxelles	
TTIP: 3 jours de mobilisation européenne: blocage	15-oct	Bruxelles	
TTIP: 3 jours de mobilisation européenne: manifestation	17-oct	Bruxelles	
Alternatiba	12 et 13 septembre	Bruxelles	
COP 21: manifestation Bxl	29-nov	Bruxelles	
COP 21 - Ostende	6-déc	Autre	
<b>Réunions de groupe des volontaires des projets internationaux</b>			
<b>Equateur : 1ère réunion</b> : réunion de découverte du projet, du partenaire et de création de cohésion de groupe. Présentation ludique de chacun.	18-févr	Bruxelles	
<b>Népal (j) : 1ère réunion</b> : réunion de découverte du projet, du partenaire et de création de cohésion de groupe. Présentation ludique de chacun.	19-févr	Bruxelles	
<b>Bénin : 1ère réunion</b> : Réunion de découverte du projet, du partenaire et de création de cohésion de groupe. Présentation ludique de chacun.	19-févr	Bruxelles	

<b>Philippines : 1ère réunion</b> : réunion de découverte du projet, du partenaire et de création de cohésion de groupe. Présentation ludique de chacun.	21-févr	Bruxelles	
<b>Guatemala : 1ère réunion</b> : réunion de découverte du projet, du partenaire et de création de cohésion de groupe. Présentation ludique de chacun.	23-févr	Bruxelles	
<b>Mali : 1ère réunion</b> : réunion de découverte du projet, du partenaire et de création de cohésion de groupe. Présentation ludique de chacun.	24-févr	Bruxelles	
<b>Inde : 1ère réunion</b> : réunion de découverte du projet, du partenaire et de création de cohésion de groupe. Présentation ludique de chacun.	26-févr	Bruxelles	
<b>Népal (a) : 1ère réunion</b> : réunion de découverte du projet, du partenaire et de création de cohésion de groupe. Présentation ludique de chacun.	26-févr	Bruxelles	
<b>Burkina:1ère réunion</b> : réunion de découverte du projet, du partenaire et de création de cohésion de groupe. Présentation ludique de chacun.	27-févr	Bruxelles	
<b>Atelier Forum: 1ère réunion</b> : réunion de découverte du projet, du partenaire et de création de cohésion de groupe. Présentation ludique de chacun.	27-mars	Bruxelles	
<b>Philippines : 2è réunion</b> d'info et de préparation des activités de RDF. Découverte d'éléments du pays	5-mars	Bruxelles	
<b>Bénin a : 2è réunion</b> d'info et de préparation des activités de RDF, Découverte d'éléments du pays	5-mars	Bruxelles	
<b>Guatemala : 2è réunion</b> d'info et de préparation des activités de RDF. Découverte d'éléments du pays	9-mars	Bruxelles	
<b>Bénin j : 2è réunion</b> d'info et de préparation des activités de RDF. Découverte d'éléments du pays	10-mars	Bruxelles	
<b>Burkina: 2è réunion</b> d'info et de préparation des activités de RDF. Découverte d'éléments du pays	11-mars	Bruxelles	
<b>Inde : 2è réunion</b> d'info et de préparation des activités de RDF. Découverte d'éléments du pays	12-mars	Bruxelles	
<b>Equateur : 2è réunion</b> d'info et de préparation des activités de RDF. Découverte d'éléments du pays	15-mars	Bruxelles	
<b>Népal (a) : 2è réunion</b> d'info et de préparation des activités de RDF. Découverte d'éléments du pays	17-mars	Bruxelles	
<b>Népal (j) : 2è réunion</b> d'info et de préparation des activités de RDF. Découverte d'éléments du pays	9-avr	Bruxelles	
<b>Atelier Forum : 2è réunion</b> d'info et de préparation des activités de RDF. Découverte d'éléments du pay	22-avr	Bruxelles	
<b>Bénin aout:3è réunion</b> : suite de la RDF	23-mars	Bruxelles	
<b>Philippines: 3è réunion:</b> suite de la RDF	24-mars	Bruxelles	
<b>Burkina: 2è réunion</b> prépa spectacle impro	27-mars	Bruxelles	
<b>Inde: 3è réunion:</b> suite de la RDF	31-mars	Bruxelles	
<b>Bénin juillet: 3è réunion</b> : suite de la RDF	2-avr	Bruxelles	
<b>Népal (a) : 3è réunion</b> : suite de la RDF	9-avr	Bruxelles	
<b>Guatemala: 3è réunion</b> : suite de la RDF	23-avr	Bruxelles	
<b>Bénin aout: 4è réunion:</b> suite de la RDF	9-avr	Bruxelles	
<b>Bénin juillet: 4è réunion:</b> suite de la RDF	18-avr	Bruxelles	
<b>Inde : 4è réunion:</b> suite de la RDF , Maissin	22-avr	Luxembourg	
<b>Népal A: 4è réunion:</b> suite de la RDF	4-mai	Bruxelles	
<b>Guatemala: 4è réunion:</b> suite de la RDF	12-mai	Bruxelles	
<b>Inde 5è réunion:</b> préparation de la fête "petite foire"	4-mai	Bruxelles	
<b>Guatemala: 5è réunion:</b> préparation départ	23-juin	Bruxelles	

<b>Inde 6è réunion:</b> préparation départ	19-juin	Bruxelles	
<b>Activités récoltes de fonds menées par les bénévoles</b>			
<b>Népal juillet:</b> vente de lasagnes	mars-juin	Toutes les régions	259
<b>Inde Familles:</b> vente de lasagnes et de gaufres	mars-juin	Bruxelles	183
<b>Equateur:</b> vente de lasagnes, cookies	mars-juin	Toutes les régions	126
<b>Philippines:</b> vente de lasagnes , savons, cartes postales et chocolats	mars-juin	Toutes les régions	145
<b>Guatemala, Bénin juillet et aout, Népal juillet et aout..</b> Vente de chocolats de Pâques	mars-juin	Toutes les régions	413
<b>Inde:</b> vente de cartes postales et de sacs en tissu	mars-juin	Bruxelles	167
<b>Népal aout:</b> course aux flambeaux de l'UCL, vente de lasagnes et crêpes	mi-avril	Bruxelles	200
<b>Burkina:</b> Stand Quinoa à l'évènement FOSDUB mardi 21 avril, La Fosdub est un événement organisé par le cercle des sciences de l'ULB, le Foscup, , le groupe a vendu de la nourriture et a sensibilisé aux PI aussi afin de recruter des volontaires pour d'autres projets.	21-avr	Bruxelles	32
<b>Bénin Juillet:</b> stand à l'athénée royal d'Ixelles pour une journée Afrique (sensibilisation et vente de nourriture)	25-avr	Bruxelles	30
<b>Népal juillet:</b> Ecole européenne d'Uccle: Stand, vente de gâteaux, activité pour enfants, information sur les activités du CWIN et de Quinoa	25-avr	Bruxelles	42
<b>Guatemala et Philippines:</b> Brocante St Gilles, rue du Fort	1-mai	Bruxelles	123
<b>Philippines:</b> Tenue d'un stand au marché, Orgeo	2-mai	Luxembourg	15
<b>Népal juillet:</b> parrainage 15km de Liège	4-mai	Liège	30
<b>Bénin juillet:</b> match d'impro Faculté St Louis de Bruxelles	6-mai	Bruxelles	30
<b>Philippines:</b> Tenue d'un stand au marché des Tanneurs	9 et 10 mai	Bruxelles	20
<b>Guatemala:</b> Festival Sortilèges , Ath	14-mai	Hainaut	41
<b>Philippines:</b> Match d'impro à la Maison de Quartier Malibrant	20-mai	Bruxelles	49
<b>Népal août:</b> Evènement à la Poissonnerie, Journée activités pour enfants/ventes de gateaux/repas/ciné débat/soirée dansante	23-mai	Bruxelles	50
<b>Népal juillet:</b> tenue d'un stand, informations. Tournai	25-mai	Hainaut	56
<b>Bénin juillet,</b> au Pianofabriek, du 14h à 23h (un cours de danse pour enfants, un pour adultes, des animations type lecture de contes africains, un repas et un concert	30-mai	Bruxelles	60
<b>Inde et Guatemala:</b> Vente de boissons et nourriture au 20 km de Bruxelles	31-mai	Bruxelles	46
<b>Inde:</b> Apéro-pétanque au Parc Duden. Promotion des projets internationaux et sensibilisation à l'agriculture durable	1-juin	Bruxelles	12
<b>Burkina:</b> Stand au marché de Flagey	14-juin	Bruxelles	32
<b>Bénin août:</b> Soirée au Bar Kumba de Matonge, tombola, des Quizz Music et de petite restauration/desserts faits maison, plus ambiance et musique africaine, lectures de contes et de légendes africaines.	17-juin	Bruxelles	39
<b>Guatemala:</b> Concert de Jazz	19-juin	Bruxelles	32
<b>Burkina:</b> dégustation de vins	20-juin	Bruxelles	20
<b>Inde:</b> Vide dressing solidaire à Mundo-B	29-juin	Bruxelles	18
<b>Inde Familles:</b> dégustation de vins	juin	Bruxelles	32
<b>Equateur:</b> participation au Marathon d'Anvers	juin	Autre	42
<b>Burkina:</b> stand à la "journée internationale" à la Tentation	25-sept	Bruxelles	62
<b>Activités promotionnelles menées par les bénévoles</b>			

<b>SIEP</b> : stand. <b>Thématique</b> : recherche emploi – stage	6-févr	Namur	20
<b>SIEP</b> : stand. <b>Thématique</b> : recherche emploi – stage	7-févr	Namur	20
<b>Midis d’infos</b> projets internationaux. <b>Partenaire</b> : IHECS	24-mars	Bruxelles	3
<b>Midis d’infos</b> projets internationaux. <b>Partenaire</b> : ISFSC	25-mars	Bruxelles	10
<b>Midis d’infos</b> projets internationaux. <b>Partenaire</b> : FUNDP	26-mars	Namur	10
<b>Forum des ONG</b> . <b>Partenaire</b> : Haute Ecole. <b>Thématique</b> : coopération	26-mars	Liège	50
<b>Midis d’infos</b> projets internationaux. L-L-N. <b>Partenaire</b> : UCL	30-mars	Brabant Wallon	15
<b>Midis d’infos</b> projets internationaux. <b>Partenaire</b> : FUSL	31-mars	Bruxelles	5
<b>Midis d’infos</b> projets internationaux. <b>Partenaire</b> : ULG	1-avr	Liège	20
<b>Midis d’infos</b> projets internationaux. <b>Partenaire</b> : ULB	3-avr	Bruxelles	30
<b>Rencontre</b> – voyages solidaires. <b>Partenaire</b> : Saint-Josse. <b>Thématique</b> : voyage solidaire	5-mai	Bruxelles	10
<b>Petit salon de la mobilité</b> . <b>Partenaire</b> : Ville de Liège. <b>Thématique</b> : Mobilité	18-nov	Liège	10
<b>TOTAL</b>			<b>16416</b>